



Foto (Flavia Leuenberger Ceppi): interni del supermercato Migros di Arbedo-Castione, rinnovato e inaugurato il 3 novembre 2022.

# Cooperativa Migros Ticino 2022

## RELAZIONE ANNUALE

### ANDAMENTO GENERALE

Nel 2022 la pandemia provocata dal coronavirus e le misure adottate per contenerla hanno influenzato solo parzialmente il comportamento della popolazione e di riflesso l'andamento del commercio al dettaglio. Dal mese di febbraio 2022, con la riapertura delle frontiere il turismo degli acquisti verso la vicina penisola è ripreso a pieno regime, portando ad una costante e significativa diminuzione di cifra d'affari dei supermercati e i negozi specializzati, rispetto all'anno precedente. Per contro il post COVID-19 ha favorito leggermente il rilancio nel settore della ristorazione e di Activ Fitness rispetto all'esercizio precedente.

La Cooperativa ha realizzato un fatturato complessivo di 449.5 milioni di franchi, inferiore di 59.4 milioni di franchi rispetto all'anno precedente. Nonostante il calo di -11.7% del fatturato e grazie al contenimento dei costi di esercizio la redditività della Cooperativa è di poco inferiore a quella dell'anno 2019. Il risultato operativo (EBIT risultato operativo prima degli interessi e delle imposte) si è attestato a 2.2 milioni di franchi, mentre l'utile d'esercizio è di 1.1 milioni di franchi.

### SITUAZIONE FINANZIARIA

Il cash flow generato, pari a 11.4 milioni di franchi, ha permesso di finanziare parzialmente gli investimenti di complessivi 12.3 milioni di franchi effettuati nell'esercizio. La somma di bi-

lancio è diminuita passando da 182.8 a 152.7 milioni di franchi. La quota di capitale proprio è aumentata dal 40.3% al 48.9%, in valore assoluto il capitale proprio presenta un totale di 74.7 milioni di franchi contro i 73.6 milioni di franchi dell'anno precedente.

### STATO DELLE ORDINAZIONI E DEI MANDATI E ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Operando nel commercio al dettaglio la Cooperativa non ha né ordinazioni né mandati rilevanti da commentare e non svolge attività di ricerca e sviluppo.

### EVENTI STRAORDINARI

Il 2022 è stato caratterizzato da un periodo d'incertezza, dato prima dalla coda della pandemia di COVID-19 e poi dal conflitto in Ucraina. I segni più tangibili sono stati gli aumenti costanti del costo delle materie prime, della logistica e dell'energia.

### VALUTAZIONE DEI RISCHI

La Cooperativa dispone di un processo di gestione dei rischi. Il Comitato di direzione (CD) informa regolarmente il Consiglio di amministrazione (CdA) sulla situazione di rischio dell'impresa. Quest'ultimo assicura che la valutazione dei rischi abbia luogo nei termini opportuni e adeguati. In base a

un'analisi sistematica della situazione, CdA e CD hanno identificato i rischi potenziali, valutato le probabilità che si avverino così come le possibili conseguenze finanziarie.

Appropriate misure adottate dal CdA permettono di evitare, diminuire o arginare questi rischi. I rischi potenziali che devono essere sopportati dalla Cooperativa vengono costantemente sorvegliati. Durante la verifica annuale della strategia aziendale il CdA considera e valuta adeguatamente i rischi potenziali. Il CdA ha effettuato la valutazione annuale il 21 ottobre 2022.

### PROSPETTIVE

L'attuale contesto economico è pesantemente influenzato dall'instabilità come evidenziato negli eventi straordinari. A fronte di queste condizioni quadro la Cooperativa Migros Ticino ha attuato alcune misure importanti con l'obiettivo di rafforzare la sua posizione di mercato e la sua redditività. In questo contesto le maggiori sfide sono: costantemente fronteggiare la concorrenza nazionale e transfrontaliera, rinnovare e rendere più capillare la rete di vendita, adattare le superfici alle nuove tecnologie e alle mutate abitudini della clientela.

Nel corso del 2023, la Cooperativa continuerà con l'apertura di nuovi punti vendita e di prossimità VOI Migros Partner (supermercati di piccola taglia).

## CONTO ECONOMICO

		2022 (in 1000 CHF)	2021 (in 1000 CHF)
Ricavi netti da forniture e prestazioni	(2)	449 457	508 887
Altri ricavi d'esercizio		5 320	6 517
<b>Ricavi operativi</b>		<b>454 777</b>	<b>515 404</b>
Costo delle merci		-313 398	-356 567
Costi del personale	(3)	-78 501	-90 046
Altri costi d'esercizio	(4)	-50 706	-48 063
Ammortamenti e rettifiche di valore	(5)	-10 924	-12 865
<b>Risultato operativo</b>		<b>1 248</b>	<b>7 863</b>
Ricavi finanziari	(6)	82	91
Costi finanziari	(6)	-162	-313
Utile dall'alienazione di attivi fissi		1 033	-
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>2 201</b>	<b>7 641</b>
Imposte dirette		-1 108	-3 066
<b>Utile d'esercizio</b>		<b>1 093</b>	<b>4 575</b>

## BILANCIO: ATTIVI

		31.12.2022 (in 1000 CHF)	31.12.2021 (in 1000 CHF)
Mezzi liquidi	(7)	6 063	5 870
Crediti da forniture e prestazioni		1 037	1 240
Altri crediti a breve termine	(8)	38 300	71 625
Scorte		10 038	11 216
<b>Totale sostanza circolante</b>		<b>55 438</b>	<b>89 951</b>
Immobilizzazioni finanziarie	(9)	4 000	1 000
Partecipazioni	(10)	1 774	1 774
Immobilizzazioni materiali	(11)	91 482	90 118
Immobilizzazioni immateriali		7	-
<b>Totale immobilizzazioni</b>		<b>97 263</b>	<b>92 892</b>
<b>TOTALE ATTIVI</b>		<b>152 701</b>	<b>182 843</b>

## BILANCIO: PASSIVI

		31.12.2022 (in 1000 CHF)	31.12.2021 (in 1000 CHF)
Debiti da forniture e prestazioni	(12)	13 213	16 088
Debiti onerosi a breve termine	(13)	7 333	33 997
Altri debiti a breve termine		8 589	9 921
Ratei e risconti passivi	(14)	7 568	8 309
<b>Totale capitale di terzi a breve termine</b>		<b>36 703</b>	<b>68 315</b>
Debiti onerosi a lungo termine	(13)	20 000	20 000
Accantonamenti a lungo termine	(15)	21 299	20 929
<b>Totale capitale di terzi a lungo termine</b>		<b>41 299</b>	<b>40 929</b>
<b>Totale capitale di terzi</b>		<b>78 002</b>	<b>109 244</b>
Capitale sociale		1 049	1 042
Riserve legali da utili		500	500
Riserve facoltative da utili		60 294	55 294
Utili riportati		11 763	12 188
Utile d'esercizio		1 093	4 575
<b>Totale capitale proprio</b>		<b>74 699</b>	<b>73 599</b>
<b>TOTALE PASSIVI</b>		<b>152 701</b>	<b>182 843</b>

## CONTO DEI FLUSSI DI TESORERIA

		2022 (in 1000 CHF)	2021 (in 1000 CHF)
Utile d'esercizio		1 093	4 575
Ammortamenti e rettifiche di valore di attivi fissi	(5)	10 924	12 865
Variazione degli accantonamenti		370	-104
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali		-1 033	-
<b>Cash Flow operativo</b>		<b>11 354</b>	<b>17 336</b>
Variazione dei crediti da forniture e degli altri crediti		33 528	-17 193
Variazione delle scorte		1 178	7 080
Variazione dei debiti da forniture e prestazioni e degli altri debiti		-4 207	-1 971
Variazione dei ratei e risconti passivi		-741	-72
<b>Afflussi netti da attività operativa</b>		<b>41 112</b>	<b>5 180</b>
Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali		-12 616	-5 136
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali		1 354	-
Investimenti in partecipazioni		-	-1 000
Investimenti in immobilizzazioni finanziarie		-3 000	-
<b>Deflussi netti da attività d'investimento</b>		<b>-14 262</b>	<b>-6 136</b>
Variazione dei debiti onerosi a breve termine		-26 664	25 978
Variazione dei debiti onerosi a lungo termine		-	-26 000
Variazione del capitale sociale		7	20
<b>Deflussi netti da attività finanziarie</b>		<b>-26 657</b>	<b>-2</b>
<b>Variazione netta dei mezzi liquidi</b>		<b>193</b>	<b>-958</b>
Mezzi liquidi al 1. gennaio	(7)	5 870	6 828
Variazione netta dei mezzi liquidi		193	-958
<b>Mezzi liquidi al 31 dicembre</b>	(7)	<b>6 063</b>	<b>5 870</b>

## ALLEGATO

- Informazioni relative ai principi utilizzati per l'allestimento del conto annuale**  
Il conto annuale è stato allestito conformemente alle prescrizioni della legislazione svizzera, in particolare in base agli articoli del Codice delle obbligazioni relativi alla tenuta della contabilità commerciale e alla presentazione dei conti (art. 957-963b).  
La società cooperativa Migros Ticino non allestisce un conto di gruppo in quanto i suoi conti sono inclusi in quelli della Federazione delle cooperative Migros, che pubblica un conto consolidato in base a una norma contabile riconosciuta (Swiss GAAP FER).  
La presentazione dei conti esige dall'Amministrazione delle stime e delle valutazioni che possono avere un'incidenza sul valore degli attivi e dei debiti, come pure degli impegni eventuali alla data del bilancio, ma anche dei ricavi e dei costi del periodo di riferimento. Se del caso, l'Amministrazione decide, a propria discrezione, l'utilizzo dei margini di manovra legali esistenti in materia di valutazione e iscrizione a bilancio. Per il bene dell'azienda e nel rispetto del principio della prudenza, è possibile procedere ad ammortamenti, correzioni di valore, nonché la costituzione di accantonamenti superiori a quanto il contesto economico richieda.

		2022 (in 1000 CHF)	2021 (in 1000 CHF)
<b>2. Ricavi da forniture e prestazioni</b>			
Commercio al dettaglio		423 059	484 361
Commercio all'ingrosso		876	-
Ristorazione		14 722	11 222
Scuola Club		-	2 541
Prestazioni di servizio		10 800	10 763
<b>Totale ricavi da forniture e prestazioni</b>		<b>449 457</b>	<b>508 887</b>

## ALLEGATO

		2022 (in 1000 CHF)	2021 (in 1000 CHF)
<b>3. Costi del personale</b>			
Stipendi e salari		61 473	66 379
Oneri sociali		14 826	20 879
Altri costi del personale		2 202	2 788
<b>Totale costi del personale</b>		<b>78 501</b>	<b>90 046</b>
<b>4. Altri costi d'esercizio</b>			
Pigioni		14 058	14 387
Manutenzioni e riparazioni		5 920	5 308
Energia e materiali di consumo		10 530	9 347
Pubblicità		2 318	2 225
Spese amministrative		4 587	4 439
Altri costi d'esercizio		13 293	12 357
<b>Totale altri costi d'esercizio</b>		<b>50 706</b>	<b>48 063</b>
<b>5. Ammortamenti e rettifiche di valore</b>			
Ammortamenti di immobilizzazioni materiali		10 919	12 865
Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali		5	-
<b>Totale ammortamenti e rettifiche di valore</b>		<b>10 924</b>	<b>12 865</b>
<b>6. Ricavi e costi finanziari</b>			
Ricavi da interessi		59	68
Ricavi da dividendi		23	23
<b>Totale ricavi finanziari</b>		<b>82</b>	<b>91</b>
Costi per interessi		-162	-313
<b>Totale costi finanziari</b>		<b>-162</b>	<b>-313</b>
<b>Totale ricavi e costi finanziari, netto</b>		<b>-80</b>	<b>-222</b>

		31.12.2022 (in 1000 CHF)	31.12.2021 (in 1000 CHF)
<b>7. Mezzi liquidi</b>			
Mezzi liquidi in cassa o presso istituti finanziari terzi		5 797	5 546
Mezzi liquidi presso Banca Migros		266	324
<b>Totale mezzi liquidi</b>		<b>6 063</b>	<b>5 870</b>
<b>8. Altri crediti a breve termine</b>			
Crediti verso imprese del gruppo		37 060	71 151
Crediti verso terzi		1 240	474
<b>Totale altri crediti a breve termine</b>		<b>38 300</b>	<b>71 625</b>
<b>9. Immobilizzazioni finanziarie</b>			
Prestiti a imprese del gruppo		4 000	1 000
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>		<b>4 000</b>	<b>1 000</b>
<b>10. Partecipazioni Società</b>			
Federazione delle Cooperative Migros, Zurigo			
Quota capitale		3.83%	3.83%
Diritti di voto		7.21%	7.21%
ACTIV FITNESS TICINO SA, S. Antonino			
Quota capitale		100.00%	100.00%
Diritti di voto		100.00%	100.00%
Mitico Ticino SA, S. Antonino			
Quota capitale		100.00%	100.00%
Diritti di voto		100.00%	100.00%
Miduca SA, Zurigo			
Quota capitale		10.00%	10.00%
Diritti di voto		10.00%	10.00%

		2022 (in 1000 CHF)	2021 (in 1000 CHF)
<b>11. Immobilizzazioni materiali</b>			
Terreni e immobili		83 218	80 223
Installazioni tecniche e macchinari		5 779	8 215
Altre immobilizzazioni materiali		2 092	1 658
Costruzioni in corso		393	22
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>		<b>91 482</b>	<b>90 118</b>
<b>12. Debiti da forniture e prestazioni</b>			
Debiti verso imprese del gruppo		896	24
Debiti verso terzi		12 317	16 064
<b>Totale debiti da forniture e prestazioni</b>		<b>13 213</b>	<b>16 088</b>
<b>13. Debiti onerosi</b>			
Conti giuibili del personale		7 277	7 939
Altri debiti finanziari verso terzi		56	58
Altri debiti finanziari del gruppo		-	26 000
<b>Debiti onerosi a breve termine</b>		<b>7 333</b>	<b>33 997</b>
Prestiti da società del gruppo		20 000	20 000
<b>Debiti onerosi a lungo termine</b>		<b>20 000</b>	<b>20 000</b>
<b>Totale debiti onerosi</b>		<b>27 333</b>	<b>53 997</b>
La scadenza degli impegni finanziari a lungo termine è la seguente: esigibili da 1 a 5 anni		20 000	20 000
<b>Totale</b>		<b>20 000</b>	<b>20 000</b>

		2022 (in 1000 CHF)	2021 (in 1000 CHF)
<b>14. Ratei e risconti passivi</b>			
Ricavi Scuola Club		-	506
Interessi		140	291
Altre delimitazioni		7 428	7 512
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>		<b>7 568</b>	<b>8 309</b>
<b>15. Accantonamenti</b>			
Rendita transitoria AVS		2 884	3 242
Altri accantonamenti		18 415	17 687
<b>Totale accantonamenti</b>		<b>21 299</b>	<b>20 929</b>

		2022 (in 1000 CHF)	2021 (in 1000 CHF)
<b>16. Altre indicazioni</b>			
<b>Debiti da leasing finanziari e da altri impegni leasing non disdiciabili entro un anno</b>			
Saldo debiti di leasing		210	191
Impegni per contratti d'affitto		92 391	98 274
<b>Totale debiti di leasing</b>		<b>92 601</b>	<b>98 465</b>

		2022 (in 1000 CHF)	2021 (in 1000 CHF)
<b>Personale della Cooperativa Migros Ticino</b>			
Collaboratori fissi		968	1 026
Apprendisti		36	35
Collaboratori a tempo parziale con retribuzione oraria		26	66
<b>Totale posizioni a tempo pieno</b>		<b>1 030</b>	<b>1 127</b>
<b>Onorari dell'ufficio di revisione</b>			
Onorari di revisione		73	23
<b>Totale onorari di revisione</b>		<b>73</b>	<b>23</b>

## ALLEGATO

### 16. Informazioni inerenti ad eventi significativi dell'anno

Dal primo gennaio 2022 sono stati ceduti attivi e passivi relativi al ramo d'azienda Scuola Club alla Miduca SA, che ha portato ad una riduzione della Circa d'affari per l'anno in corso di MCHF 2.5 rispetto all'anno precedente.

#### Informazioni inerenti le riserve latenti

Nell'esercizio in corso sono state sciolte riserve latenti per 11 milioni CHF (anno precedente 0).

#### Impegni eventuali

In merito al finanziamento a favore di Miduca SA, che fornisce prestazioni di servizio alle cooperative regionali Migros nell'area delle scuole club e dell'educazione degli adulti, la FCM ha concesso a Miduca SA un prestito fino a 40 milioni di franchi. Le cooperative coinvolte nella partecipazione di Miduca SA garantiscono tale finanziamento nell'ambito della loro chiave di copertura del disavanzo, pari al 3.4%. Nell'ambito delle normali attività commerciali, la Cooperativa Migros Ticino è parte in causa di diverse controversie legali. Sebbene l'esito di queste controversie non possa essere stimato con un grado di certezza assoluto, la Società Cooperativa Migros Ticino non ritiene che tali controversie possano avere un impatto significativo sulla sua attività commerciale o sulla sua situazione finanziaria. Per i deflussi finanziari previsti sono stati costituiti degli accantonamenti.

#### Eventi importanti successivi alla data di bilancio

Non vi sono stati eventi importanti successivi alla data di bilancio.

## UTILIZZO DELL'UTILE DI BILANCIO

	31.12.2022 (in 1000 CHF)	31.12.2021 (in 1000 CHF)
Ripporto dall'esercizio precedente	11 763	12 188
Utile d'esercizio	1 093	4 575
<b>Utile a disposizione dei soci</b>	<b>12 856</b>	<b>16 763</b>
Dotazione alle riserve facoltative da utili	-	-5 000
Dotazione alle riserve legali da utili	-50	-
<b>Ripporto all'esercizio nuovo</b>	<b>12 806</b>	<b>11 763</b>
	2022 (in 1000 CHF)	2021 (in 1000 CHF)
<b>SPESE DEL PERCENTO CULTURALE</b>		
Cultura, sociale ed economia	607	442
Formazione (Scuola Club - Miduca SA)	2 413	2 107
<b>Totale</b>	<b>3 020</b>	<b>2 549</b>
0.5% della cifra d'affari determinante	2 189	2 478

## RELAZIONE DELL'UFFICIO DI REVISIONE

### RELAZIONE SULLA REVISIONE DEL CONTO ANNUALE

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale della Società Cooperativa fra produttori e consumatori Migros - Ticino (la società), costituito dal conto economico, dal bilancio al 31 dicembre 2022, dal conto dei flussi di tesoreria per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato.

A nostro giudizio, l'annesso conto annuale è conforme alla legge svizzera e allo statuto.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri aspetti

Il conto annuale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato sottoposto a revisione da parte di un altro ufficio di revisione che, il 17 marzo 2022, ha espresso un giudizio senza rilievi su tale conto annuale.

#### Responsabilità dell'Amministrazione per il conto annuale

L'Amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alle disposizioni legali e allo statuto, nonché per i controlli interni da essa ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale, l'Amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della società di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che l'Amministrazione intenda liquidare la società o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

#### Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Una descrizione più dettagliata delle nostre responsabilità per la revisione del conto annuale è disponibile sul sito web di EXPERTSuisse: <https://www.expertsuisse.ch/it/revisione-relazione-di-revisione>. Tale descrizione costituisce parte integrante della nostra relazione.

#### RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI