



Cooperativa Migros Ticino 2023

Foto Comunicazione Migros Ticino: 90 anni di storia in giro per il nostro territorio.

RELAZIONE ANNUALE

ANDAMENTO GENERALE

Nel 2023 il fatturato del commercio al dettaglio in Svizzera ha segnato una forte crescita, pari al +4%, supportata soprattutto dall'inflazione e dall'aumento della popolazione residente. Il commercio al dettaglio ticinese è anch'esso cresciuto dello 0,4% (fonte: Nielsen) rispetto all'anno precedente. Purtroppo, questa crescita non è stata riscontrata in Migros Ticino il cui fatturato è sostanzialmente diminuito dall'anno precedente dovuto al forte incremento del turismo degli acquisti verso la vicina Penisola, alla diminuzione dello scontrino medio dei consumatori, all'inflazione, alla debolezza dell'euro, a una popolazione residente sostanzialmente stagnante, a nuove aperture di punti di vendita da parte degli hard discount e alla forte concorrenza in generale.

Il settore dei supermercati della Cooperativa ha risentito – in termini di cifra di affari – della chiusura di una filiale deficitaria e della forte attività di rivitalizzazione di ulteriori punti vendita: nel 2023 il 15% della rete di vendita ha beneficiato di interventi di ristrutturazione profonda.

I mercati specializzati Migros hanno fortemente sofferto. L'enorme successo del commercio online di prodotti non alimentari sta cambiando in modo permanente il contesto di mercato, mettendo quindi a dura prova l'attività stazionaria dei mercati specializzati fisici.

Per contro il settore della gastronomia di Migros Ticino ha registrato una crescita significativa della cifra d'affari rispetto all'anno precedente.

La Cooperativa ha realizzato un fatturato complessivo di 434.5 milioni di franchi, inferiore di 15 milioni di franchi rispetto all'anno precedente. Il calo del 3,3% del fatturato ha avuto per la prima volta un effetto negativo sul risultato operativo (EBIT risultato operativo prima degli interessi e delle imposte) si è attestato a -0,5 milioni di franchi, mentre la perdita d'esercizio è di 1,1 milioni di franchi.

SITUAZIONE FINANZIARIA

Il cash flow generato, pari a 8,7 milioni di franchi, ha permesso di finanziare solo parzialmente gli investimenti complessivi

24,7 milioni di franchi effettuati nell'esercizio. La somma di bilancio è diminuita passando da 152,7 a 148,1 milioni di franchi. La quota di capitale proprio è aumentata dal 48,9% al 49,7%, e in valore assoluto il capitale proprio presenta un totale di 73,6 milioni di franchi contro i 74,7 milioni di franchi dell'anno precedente.

STATO DELLE ORDINAZIONI E DEI MANDATI E ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Operando nel commercio al dettaglio, la Cooperativa non ha né ordinazioni né mandati rilevanti da commentare e non svolge attività di ricerca e sviluppo.

EVENTI STRAORDINARI

Il 2023 – l'anno del 90° anniversario di Migros Ticino – è stato nuovamente caratterizzato dall'aumento costante del prezzo delle materie prime e dell'approvvigionamento elettrico, il cui costo annuale è aumentato del 34,4% rispetto all'anno precedente. La chiusura dell'asse del San Gottardo nel mese di agosto 2023 ha reso necessario, per Migros Ticino, il trovare misure alternative per garantire l'approvvigionamento merci da Nord a Sud.

Sul finire dell'anno le 10 Cooperative regionali e la Federazione delle cooperative Migros hanno preso una decisione storica, fondando Migros Supermercati SA (MSM), società che si occuperà anima e corpo allo sviluppo della nostra attività principale: i supermercati. Migros Ticino sarà azionista e presente nel CdA della stessa.

VALUTAZIONE DEI RISCHI

La Cooperativa dispone di un processo di gestione dei rischi. Il comitato di direzione (CD) informa regolarmente il consiglio di amministrazione (CdA) sulla situazione di rischio dell'impresa. Quest'ultimo assicura che la valutazione dei rischi abbia luogo nei termini opportuni e adeguati. In base a un'analisi sistematica della situazione, CdA e CD hanno identificato i rischi potenziali, valutato le probabilità che si avverino, così come le possibili conseguenze finanziarie.

Appropriate misure adottate dal CdA permettono di evitare, diminuire o arginare questi rischi. I rischi potenziali che devono essere sopportati dalla cooperativa vengono costantemente sorvegliati. Durante la verifica annuale della strategia aziendale il CdA considera e valuta adeguatamente i rischi potenziali.

Il CdA ha effettuato la valutazione annuale il 20 ottobre 2023.

PROSPETTIVE

L'attuale contesto d'attività di Migros Ticino è pesantemente influenzato dalla forte concorrenza, da un quadro generale regionale sfavorevole e dalla necessità della Cooperativa di realizzare la strategia Migros Ticino. La stessa importanza va attribuita allo sviluppo di Migros Supermercati SA (MSM) e all'applicazione della strategia nazionale per i supermercati. MSM si orienta al miglioramento della prestazione di mercato, all'accrescimento dell'efficienza e al miglioramento della redditività per garantire un futuro sano al nostro core business. Le misure decise ed in parte già implementate per migliorare l'efficienza delle divisioni, procederanno anche negli anni a seguire. La focalizzazione delle risorse e l'attenta valutazione delle diverse divisioni, rispettivamente della sostenibilità dei punti di vendita, proseguono. Il potenziale di miglioramento, soprattutto a livello dell'efficienza operativa è presente. Nel quadro dell'orientamento al cliente, la ristrutturazione forzata dei punti vendita attempati, l'aumento della capillarità della rete di vendita e il miglioramento dell'accessibilità alle nostre filiali mantengono un ruolo centrale. Nel corso del 2024 la Cooperativa aprirà un nuovo supermercato di medie dimensioni e ne trasformerà uno di piccola taglia in VOI Migros Partner (piccoli supermercati di quartiere). La ristrutturazione del grande supermercato nel Centro Shopping Serfontana a Morbio Inferiore, che riaprirà a fine 2024, riveste una grande importanza.

Il restyling del nostro marchio del cuore a chilometro zero, Nostrani del Ticino, entrerà nel vivo nel 2024.

CONTO ECONOMICO

	2023 (in 1000 CHF)	2022 (in 1000 CHF)
Ricavi netti		
Commercio al dettaglio	406 717	423 059
Commercio all'ingrosso	1553	876
Ristorazione	15 555	14 722
Prestazioni di servizio	10 639	10 800
Ricavi da vendita di beni e prestazioni di servizio	434 464	449 457
Altri ricavi		
Altri ricavi d'esercizio	4 944	5 320
Totale ricavi d'esercizio	439 409	454 777
Costi d'esercizio		
Costo delle merci e prestazioni di servizio	-299 339	-313 398
Costi del personale	(2.1) -74 122	-78 501
Pigioni	-14 099	-14 058
Manutenzioni e riparazioni	-5 919	-5 920
Energia e materiali di consumo	-12 136	-10 530
Pubblicità	-2 623	-2 318
Spese amministrative	-4 592	-4 587
Altri costi d'esercizio	(2.2) -15 285	-13 293
Ammortamenti e rettifiche di valore	(2.3) -11 790	-10 924
Totale costi d'esercizio	-439 906	-453 530
Risultato prima di interessi e imposte (EBIT)	-497	1 248
Risultato finanziario	(2.4) 83	-80
Risultato straordinario, unico o fuori periodo	(2.5) -	1 033
Risultato prima delle imposte	-415	2 201
Imposte dirette	-700	-1 108
Utile (+) / Perdita (-) d'esercizio	-1 114	1 093

BILANCIO: ATTIVI

	31.12.2023 (in 1000 CHF)	31.12.2022 (in 1000 CHF)
ATTIVO CIRCOLANTE		
Mezzi liquidi	(2.6) 5 892	6 063
Crediti da forniture e prestazioni		
- verso terzi	1 134	1 037
Altri crediti a breve termine		
- verso imprese del gruppo	22 621	37 060
- verso terzi	931	1 240
Scorte	7 386	10 038
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	37 964	55 438
ATTIVO IMMOBILIZZATO		
Immobilizzazioni finanziarie		
- verso imprese del gruppo	4 000	4 000
Partecipazioni		
- imprese del gruppo	1 774	1 774
Immobilizzazioni materiali		
- Terreni e immobili	81 663	83 218
- Installazioni tecniche e macchinari	13 490	5 779
- Altre immobilizzazioni materiali	3 408	2 092
- Costruzioni in corso	5 840	393
Immobilizzazioni immateriali	5	7
TOTALE ATTIVO IMMOBILIZZATO	110 180	97 263
TOTALE ATTIVI	148 143	152 701

BILANCIO: PASSIVI

	31.12.2023 (in 1000 CHF)	31.12.2022 (in 1000 CHF)
CAPITALE TERZI A BREVE TERMINE		
Debiti da forniture e prestazioni		
- verso imprese del gruppo	2 132	896
- verso terzi	14 414	12 317
Debiti onerosi a breve termine		
- Conti di partecipazione M	7 016	7 277
- verso terzi	54	56
Altri debiti a breve termine		
- verso terzi	4 376	8 589
Ratei e risconti passivi	(2.7) 7 223	7 568
TOTALE CAPITALE DI TERZI A BREVE TERMINE	35 216	36 703
CAPITALE TERZI A LUNGO TERMINE		
Debiti onerosi a lungo termine		
- verso imprese del gruppo	(3.3) 20 000	20 000
Accantonamenti	(2.8) 19 340	21 299
TOTALE CAPITALE DI TERZI A LUNGO TERMINE	39 340	41 299
TOTALE CAPITALE DI TERZI	74 556	78 002
CAPITALE PROPRIO		
Capitale sociale	1 053	1 049
Riserve legali da utili	550	500
Riserve facoltative da utili	60 294	60 294
Utili riportati	12 806	11 763
Utile (perdita) d'esercizio	-1 114	1 093
Totale capitale proprio	73 588	74 699
TOTALE PASSIVI	148 143	152 701

CONTO DEI FLUSSI DI TESORERIA

	2023 (in 1000 CHF)	2022 (in 1000 CHF)
Utile (perdita) d'esercizio	-1 114	1 093
Ammortamenti e rettifiche di valore di attivi fissi	11 790	10 924
Utile da vendita di attivi fissi	-	-1 033
Variazione degli accantonamenti	-1 959	370
Cash Flow operativo	8 716	11 354
Variazione dei crediti da forniture e degli altri crediti	14 651	33 528
Variazione delle scorte	2 652	1 178
Variazione dei debiti da forniture e prestazioni e degli altri debiti	-879	-4 207
Variazione dei ratei e risconti passivi	-346	-741
Flusso di tesoreria derivante dall'attività di esercizio	24 794	41 112
Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali		
- Immobilizzazioni finanziarie	-	-3 000
- Immobilizzazioni materiali	-24 706	-12 616
Disinvestimenti	-	1 354
Flusso di tesoreria derivante dall'attività di investimento	-24 706	-14 262
Variazione dei debiti onerosi a breve termine	-263	-26 664
Variazione del capitale sociale	4	7
Flusso di tesoreria derivante dall'attività di finanziamento	-259	-26 657
Variazione netta dei mezzi liquidi	-171	193
Variazione del fondo di liquidità		
Mezzi liquidi al 1. gennaio	6 063	5 870
Variazione netta dei mezzi liquidi	-171	193
Mezzi liquidi al 31 dicembre	5 892	6 063

ALLEGATO

1. Informazioni relative ai principi utilizzati per l'allestimento del conto annuale

Il conto annuale è stato allestito conformemente alle prescrizioni della legislazione svizzera, in particolare in base agli articoli del Codice delle obbligazioni relativi alla tenuta della contabilità commerciale e alla presentazione dei conti (art. 957-963b).

La presentazione dei conti esige dall'Amministrazione delle stime e delle valutazioni che possono avere un'incidenza sul valore degli attivi e dei debiti, come pure degli impegni eventuali alla data del bilancio, ma anche dei ricavi e dei costi del periodo di riferimento. Se del caso, l'Amministrazione decide, a propria discrezione, l'utilizzo dei margini di manovra legali esistenti in materia di valutazione e iscrizione a bilancio. Per il bene dell'azienda e nel rispetto del principio della prudenza, è possibile procedere ad ammortamenti, correzioni di valore, nonché la costituzione di accantonamenti superiori a quanto il contesto economico richiede.

La società cooperativa Migros Ticino non allestisce un conto di gruppo in quanto i suoi conti sono inclusi in quelli della Federazione delle cooperative Migros, che pubblica un conto consolidato in base a una norma contabile riconosciuta (Swiss GAAP FER).

ALLEGATO

2.1 Costi del personale

	2023 (in 1000 CHF)	2022 (in 1000 CHF)
Stipendi e salari	59 836	61 473
Oneri sociali	7 004	7 062
Istituti di previdenza professionale	5 232	7 765
Altri costi del personale	2 050	2 202
Totale	74 122	78 501

2.2 Altri costi d'esercizio

	2023 (in 1000 CHF)	2022 (in 1000 CHF)
Altri costi d'esercizio	14 180	12 140
Bolli e tasse	1 105	1 153
Totale	15 285	13 293

2.3 Ammortamenti e rettifiche di valore

	2023 (in 1000 CHF)	2022 (in 1000 CHF)
Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	11 787	10 919
Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	2	5
Totale	11 790	10 924

2.4 Ricavi e costi finanziari

	2023 (in 1000 CHF)	2022 (in 1000 CHF)
Ricavi da interessi	216	59
Ricavi da dividendi	23	23
Costi finanziari	-157	-163
Totale	83	-80

2.5 Risultato straordinario, unico o fuori periodo

	2023 (in 1000 CHF)	2022 (in 1000 CHF)
Ricavi da vendita di sostanza fissa	-	1 033
Perdite da vendita di sostanza fissa	-	-
Totale	-	1 033

2.6 Mezzi liquidi

	2023 (in 1000 CHF)	2022 (in 1000 CHF)
Mezzi liquidi in cassa o presso istituti finanziari terzi	5 631	5 797
Mezzi liquidi presso Banca Migros	260	266
Totale	5 892	6 063

2.7 Ratei e risconti passivi

	2023 (in 1000 CHF)	2022 (in 1000 CHF)
Interessi da pagare	140	140
Altri	7 083	7 429
Totale	7 223	7 568

2.8 Accantonamenti

	2023 (in 1000 CHF)	2022 (in 1000 CHF)
Rendita transitoria AVS	516	2 884
Altri accantonamenti	18 824	18 415
Totale	19 340	21 299

2.9 Partecipazioni

	2023 (in 1000 CHF)	2022 (in 1000 CHF)
Federazione delle Cooperative Migros, Zurigo		
Quota capitale	3.83%	3.83%
Diritti di voto	7.21%	7.21%
Activ Fitness Ticino SA, S. Antonino		
Quota capitale	100.00%	100.00%
Diritti di voto	100.00%	100.00%
Mitico Ticino SA, S. Antonino		
Quota capitale	100.00%	100.00%
Diritti di voto	100.00%	100.00%
Miduca SA, Zurigo		
Quota capitale	10.00%	10.00%
Diritti di voto	10.00%	10.00%

3. Altre indicazioni

3.1 Impegni eventuali

Nell'ambito delle normali attività commerciali, la Cooperativa Migros Ticino è parte in causa di diverse controversie legali. Sebbene l'esito di queste controversie non possa essere stimato con un grado di certezza assoluto, la Società Cooperativa Migros Ticino non ritiene che tali controversie possano avere un impatto significativo sulla sua attività commerciale o sulla sua situazione finanziaria. Per i deflussi finanziari previsti sono stati costituiti degli accantonamenti.

In merito al finanziamento a favore di Miduca SA, che fornisce prestazioni di servizio alle cooperative regionali Migros nell'area delle scuole club e dell'educazione degli adulti, la FCM ha concesso a Miduca SA un prestito fino a 40 milioni di franchi. Le cooperative coinvolte nella partecipazione di Miduca SA garantiscono tale finanziamento nell'ambito della loro chiave di copertura del disavanzo, pari al 3.4%.

3.2 Valore residuo dei debiti di leasing finanziario

	31.12.2023 (in 1000 CHF)	31.12.2022 (in 1000 CHF)
Saldo debiti di leasing	129	210
Impegni per contratti di affitto	95 692	92 391

3.3 Scadenza degli impegni finanziari a lungo termine

	20'000	20'000
esigibilità da 1 a 5 anni	20'000	20'000

3.4 Personale della Cooperativa Migros Ticino

	2023	2022
Collaboratori fissi	936	968
Apprendisti	38	36
Collaboratori a tempo parziale con retribuzione oraria	35	26
Totale posizioni a tempo pieno	1 009	1 030

3.5 Onorari dell'ufficio di revisione

	2023	2022
Onorari di revisione	84	73

3.6 Attuazione degli obblighi di due diligence e di rendicontazione in conformità alle linee guida dell'OCSE dell'OIL (art. 9 cpv. 1 VSoTr)

Il bilancio consolidato di sostenibilità della Federazione delle Cooperative Migros per il Gruppo Migros contiene l'obbligo di informativa in conformità con le linee guida dell'OCSE del 30 maggio 2018 e in conformità con le normative riconosciute a livello internazionale Convenzioni ILO n. 138 e 182, Strumento di orientamento sul lavoro minorile per le imprese ILO-OIE del 15 dicembre 2015. La società cooperativa Migros Ticino è inclusa in questo bilancio consolidato.

3.7 Informazioni inerenti le riserve latenti

Nell'anno in corso sono state sciolte riserve latenti per 0.2 milioni CHF (Anno prec. 1.1 milioni CHF).

3.8 Eventi importanti successivi alla data di bilancio

Non vi sono stati eventi importanti successivi alla data di bilancio.

UTILIZZO DELL'UTILE DI BILANCIO

	31.12.2023 (in 1000 CHF)	31.12.2022 (in 1000 CHF)
Riporto dall'esercizio precedente	12 806	11 763
Utile d'esercizio	-1 114	1 093
Utile a disposizione dei soci	11 692	12 856
Dotazione alle riserve facoltative da utili	-	-
Dotazione alle riserve legali da utili	-	-50
Riporto all'esercizio nuovo	11 692	12 806
	2023 (in 1000 CHF)	2022 (in 1000 CHF)
Spese del percento culturale		
Cultura, sociale ed economia	299	607
Formazione (Scuola Club - Miduca SA)	1 968	2 413
Totale	2 267	3 020
0.5% della cifra d'affari determinante	2 111	2 189

RELAZIONE DELL'UFFICIO DI REVISIONE

RELAZIONE SULLA REVISIONE DEL CONTO ANNUALE

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale della Società Cooperativa fra produttori e consumatori Migros - Ticino (la società), costituito dal bilancio al 31 dicembre 2023, dal conto economico, e dal conto dei flussi di tesoreria per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, l'annesso conto annuale è conforme alla legge svizzera e allo statuto.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altre informazioni

L'Amministrazione è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto annuale e della nostra relativa relazione.

Il nostro giudizio sul conto annuale non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo.

Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto al conto annuale o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrano contenere in altro modo delle anomalie significative.

Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.

Responsabilità dell'Amministrazione per il conto annuale

L'Amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alle disposizioni legali e allo statuto, nonché per i controlli interni da essa ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale, l'Amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della società di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che l'Amministrazione intenda liquidare la società o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Una descrizione più dettagliata delle nostre responsabilità per la revisione del conto annuale è disponibile sul sito web di EXPERTSuisse: <https://www.expertsuisse.ch/it/revisionerelazione-di-revisione>. Tale descrizione costituisce parte integrante della nostra relazione.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Conformemente all'art. 906 CO in combinazione con l'art 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo SR-CH 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale concepito secondo le direttive dell'Amministrazione.

Confermiamo inoltre che la proposta d'impiego dell'utile di bilancio è conforme alla legge svizzera e allo statuto, e raccomandiamo di approvare il conto annuale che vi è stato sottoposto.